

JESAN Adolfovice a.s.
Bělá pod Pradědem
790 01 Jeseník

Podnikatelský záměr **společnosti Jesan Adolfovice a.s. pro rok 2022**

Prvním krokem bylo provést kalkulaci cen zboží a od 1.2.2022 upravit ceny vybraných výrobků a práce na komax. lince. Během roku podle růstu cen materiálu a kooperace případně další zvýšení cen. Od 1.6.2022 další navýšení o 10% u výrobků z hliníku a práce.

Stabilizovat velkoobchod a postupně navyšovat prodeje, tak abychom dosáhli měsíčního nárůstu v průměru o 20%. Zvýšit komunikaci se zákazníky, reagovat na poptávky a motivovat velkoobchody akčními slevami na zvýšený prodej. Za první čtyři měsíce roku se meziročně zvedl prodej o 32%.

Tři největší velkoobchody mají meziroční nárůst prodeje – rok 2021 a data 05/2022

V.P.F. Medium Banská Bystrica	- rok 2021 – 512tis.
	rok 2022 – 310tis.
M.A.T. Plzeň	- rok 2021 - 1.236tis.
	rok 2022 - 600tis.
Vela Praha	- rok 2021 - 713tis
	rok 2022 - 521tis.

Objem práce v nástřiků komaxitovou barvou pro cizí zákazníky z důvodů kapacity linky a nárůstu práce pro nástřik našich výrobků bude snaha navýšit v průměru alespoň o 10%. Další navýšení by už vyžadovalo i zvýšené náklady, jak energií tak mezd. Počet potencionálních zákazníků v regionu na nástřik komaxitovou barvou je velmi omezený. Dále jsme omezeni rozměrově, velikostí pece. I tak se nám podařilo najít nové zákazníky.

Maloobchodní prodej vlivem zdražení poštovních a přepravních služeb poklesl na minimum, zisk nepokryl ani provoz e-shopu, v polovině roku spočítáme prodej a přehodnotíme zrušení e-shopu. Všechny shopy a další internetový prodejci mají stejný systém prodeje a vše výrazně zdražuje doprava a zákazníci odrazuje celkovou cenou.

Důležitým krokem bude zajistit dostatek materiálu pro výrobu. Situace na trhu je velmi složitá, materiál musíme objednávat s velkým předstihem a nevíme za jakou cenu ho nakoupíme. Velký problém je i s kvalitou materiálu, některé materiály, na které jsme čekali několik měsíců jsme museli reklamovat. Na druhé čtvrtletí roku 2022 máme materiál objednaný za ceny z počátku roku. Na další období objednávat nyní, ceny jsou v jednání.

Nejdůležitějším úkolem bude nákup energií na další období po skončení fixace sazeb stávajících smluv na plyn a elek. energii. V současné době se pohybuje nárůst 200-300%. Tento nárůst cen by nám zvýšil náklady měsíčně cca o 100-200tisíc, což bychom, nebyli schopni přenést do cen výrobků. Oslovili jsme energetické poradce, aby nám pomohli s nákupem energií. Energie na další období se musí nakoupit během letních měsíců, kdy bývají nejlevnější. Bohužel současná situace nám moc nepřeje a nejsme schopni tyto ceny nějak ovlivnit.

Další úkol, který nás čeká je oprava střechy nad skladem hotové výroby. Materiál jsme koupili

ještě za staré ceny a práci si provedeme sami svépomocí. Další opravy, které by bylo provést jsou závislé na finančních prostředcích.

Inspektorát bezpečnosti práce nám pod hrozbou pokuty nařídil opravit nebo odstranit nadchod nad silnicí spojující naše prostory v hlavní budově s budovou ve vlastnictví pana Baudise. Tyto náklady budou v řádu 100tisíců, řešením by bylo prostory v hlavní budově i s nadchodem pronajmou panu Baudisovi, který by měl o tento pronájem zájem a problém s inspektorátem převést na něj.

Cílem pro rok 2022 je nakoupit energie a vstupní materiály a tak zajistit výrobu a prodej s kladným výsledkem hospodaření.

V Adolfovicích 13.5.2022

Machala Miroslav