

ZPRÁVA HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2023:

V roce 2023 se nám podařilo dalším snížením nákladů a mírným zvýšením prodeje společnost stabilizovat, celkové roční tržby z prodeje zboží a práce na lakovně vzrostly o cca 9%, ze 8.660.000,-Kč v roce 2022 na 9.400.000,-Kč. Navýšili jsme prodejní ceny u některých výrobků a práce na lakovně až o 20%.

V prodeji zboží posílily nákup větší velkoobchody, menší odběratelé se drželi na stejném prodeji, nebo měli mírný pokles. Zlepšenou komunikací a slevovými akcemi se nám podařilo velkoobchody motivovat k pravidelným objednávkám zejména vývoz na Slovensko.

	2021	2022	2023
- Vela Praha	623tis.	975tis.	1.347tis.
- MAT Plzeň	1.236tis.	1.247tis.	1.220tis.
- Libros Ostrava	835tis.	813tis.	740tis.
- VPF Medium B.B.	512tis.	761tis.	1.114tis.
- TREBOR	-	-	56tis.
- práce na lakovně	793tis.	1.481tis.	1.796tis.

Prodej většiny druhů sortimentu našeho zboží stagnuje a neustále klesá. Některé druhy se stávají neprodejné / garnyže baroko, garnyže klasika, u kolejnice, dvoukolejnice/ a jejich prodej se snížil na minimum. Stále jsme se snažili hledat další nové zákazníky a prodejny a nabízeli jim naše zboží, ohlas s objednávkou byl malý. O prodej nízkoobrátkových výrobků nebyl žádný zájem ani za minimální cenu. Nabídli jsme některým velkoobchodům tyto výrobky, cenu, kterou nám nabízejí nemáme ani na přebalení výrobků, aby byly schopny prodeje. Maloprodej se zastavil úplně, cena pošty a přepravních služeb je tak vysoká, že doprava je dražší než posílané zboží, to většinu odběratelů odradí. Některá zboží jsme postupně rozebírali a jednotlivé komponenty nabídli k prodeji, zbytek jsme zlikvidovali.

Stále se velmi dobře prodávají ochranné rohy ve všech variantách, podařilo se nám zvýšenou komunikací a cenových akcím s vybranými velkoobchody dostat do sítě marketů a jejich prodej pořád roste.

Práce na lakovně během roku přibývalo. Podařilo se nám oslovit nové zákazníky a postupně doplnit výrobu. Největší zákazník pro lakovnu fa. Cranp Kovo měla také problémy ve výrobě a její dodávky během roku byly nižší. Nový zákazníci fa. Ventiair a další menší doplnili mezeru v lakování. Trvale jsme snížili obsluhu lakovny pouze na dvě pracovnice.

	CRANP-KOVO	SATJAM	VENTIAIR	SAK TECHNOL.	CELKEM
2021	443.546,-	319.200,-	----	-----	793.000,-
2022	1.024.687,-	249.500,-	62.042,-	-----	1.481.000,-
2023	735.026,-	326.851,-	407.233,-	195.148,-	1.796.000,-
1-5/ 2024	183.000,-	87.000,-	391.000,-	-----	760.000,-

Ceny všech vstupních materiálů během roku několikrát vzrostly a i my jsme museli reagovat a upravit ceny našeho zboží.

Největší položkou ve zdražení byly ceny energií.

Cena nafty mírně klesala a spotřeba také.

	2021	2022	2023
- ČEZ	639tis.	615tis.	952tis.
- Innogy	286tis.	221tis.	371tis.
- CCS karta nafta	280tis.	346tis.	308tis.

Zavedli jsme řadu opatření na snížení těchto nákladů, u odběru elektřiny a dodávky plynu se nám to podařilo co do množství, nikoli však ceny.

U elektřiny jsme ponížili rezervovanou kapacitu a na lakovně se snížila teplota odmašťování a vypalování výrobků tak, aby nebyla ohrožena kvalita výroby.

U plynu byla po celé zimní období snížena teplota vytápění na minimum na všech dílnách a v kancelářích. Vyměnili jsme okna v kanceláři a na dílnách.

U dopravy jsme upravili trasy rozvozu tak, aby se snížily přejezdy a dodržely termíny přepravy zboží k zákazníkům a dovozu materiálu pro výrobu.

Během roku jsme snížili počet domácích pracovníků ze tří na dvě, což nám v současné době stačí.

Během roku se nám podařilo částečně opravit další část střechy nad skladem hotové výroby a nad lisovnou.

Zatékání do budovy se zmenšilo na minimum, ale musíme v dalších letech pokračovat s opravami.

Dle harmonogramu proběhly všechny plánované údržby a kontroly na pracovišti ve spolupráci s bezpečnostním technikem.

Na konci roku se nám podařilo dotáhnout do konce prodej hlavní budovy s nadchodem a přilehlým pozemkem.

Budova byla z větší části nevyužívaná a její stav byl v havarijním stavu, zvláště nadchod. Pokud by se budova neprodala musela by se investovat nemalá částka na opravu střechy a nadchodu.

Nepotřebné stolařské stroje a materiál se nabídl k prodeji. Postupně začalo vyklízení budovy, dle termínů v kupní smlouvě.

V Adolfovicích dne 14.5.2024

Machala Miroslav

ředitel společnosti